



# تقرير مجلس الإدارة للعام المالي 2025

شركة بوابة تسهل للتمويل -سند للتمويل-

TASHEEL GATE FOR FINANCE -SANAD FINANCE-



جميع الحقوق محفوظة © لشركة بوابة تسهيل للتمويل - سند للتمويل.

يُعد هذا المستند/الملف وما يحتويه من معلومات، بيانات، أو محتوى مرئي أو كتابي، ملكية حصرية لشركة بوابة تسهيل للتمويل - سند للتمويل، ولا يجوز نسخه أو إعادة نشره أو استخدامه بأي شكل من الأشكال دون الحصول على إذن كتابي مسبق من الشركة. يُحظر تمامًا أي استخدام غير مصرح به، ويخضع المخالف للمساءلة القانونية بموجب قوانين حماية الملكية الفكرية المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

**السادة / مساهمي شركة بوابة تسهل للتمويل -سند للتمويل-  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،**

يسعدني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن العام المالي 2025م، والذي يعكس مسيرة الشركة خلال العام وما تحقق من تطورات تشغيلية وإنجازات استراتيجية في بيئة تمويلية باستخدام التقنية المالية تشهد تحولات متسارعة.

واصلت الشركة تنفيذ استراتيجيتها الهادفة إلى تعزيز حلول التمويل الرقمية، ودراسة التوسع في الشراكات الاستراتيجية، بما يدعم تنويع مصادر الأعمال وتحسين تجربة العملاء. وقد أسهمت هذه المبادرات في توسيع قاعدة العملاء، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية من خلال تطوير الأنظمة التقنية وتعزيز ضوابط الحماية، مما أدى إلى تقليص زمن الإجراءات وتحسين مستويات الخدمة وتحقيق نمو متوازن ومستدام.

وفي إطار التزام الشركة بمتطلبات الحوكمة والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي السعودي، عملت الإدارة التنفيذية على رفع مستوى الامتثال وتعزيز منظومة الرقابة الداخلية، إلى جانب تطوير منظومة الأمن السيبراني والوصول إلى مستوى نضج متقدم يعزز قدرة الشركة على تقديم خدمات إلكترونية آمنة وموثوقة.

وختامًا، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمساهمي الشركة على ثقتهم المستمرة، ولأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة والإدارة التنفيذية وكافة منسوبي الشركة على جهودهم المتواصلة في دعم مسيرة الشركة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية. ونتطلع خلال العام المالي القادم إلى مواصلة العمل وفق نهج متزن يوازن بين النمو وإدارة المخاطر، بما يعزز مكانة الشركة في قطاع التمويل.

سائلين الله التوفيق والسداد...

**رئيس مجلس الإدارة**

**شركة بوابة تسهل للتمويل -سند للتمويل-**

**محمد بن سليم الزامل**

تأسست شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- في عام 2023م كشركة سعودية مساهمة مغلقة، وباشرت أعمالها التشغيلية في بداية الربع الثاني من عام 2025م. يقع مقرها الرئيسي في مدينة الرياض - المملكة العربية السعودية، ويبلغ رأس مالها المدفوع (10,000,000) ريال سعودي، ومسجلة بالسجل التجاري رقم (1010902443) الرقم الموحد (7033279386).

تمارس الشركة نشاط التمويل الاستهلاكي المصغر باستخدام التقنية المالية بموجب ترخيص البنك المركزي السعودي رقم (90/أش/202409)، وتخضع لرقابته وإشرافه، ملتزمة بكافة الأنظمة واللوائح والتعليمات التنظيمية ذات العلاقة.

تعمل الشركة على تقديم حلول تمويلية رقمية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، تستهدف تمكين الأفراد وتعزيز الشمول المالي، من خلال منظومة تشغيلية تعتمد على الابتكار التقني، ورفع كفاءة الإجراءات، وتقديم تجربة عميل مرنة وآمنة.

#### رؤيتنا:

الريادة في تقديم حلول تمويلية رقمية متوافقة مع الشريعة تسهم في دعم التحول الرقمي وتعزيز الشمول المالي بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

#### هدفنا:

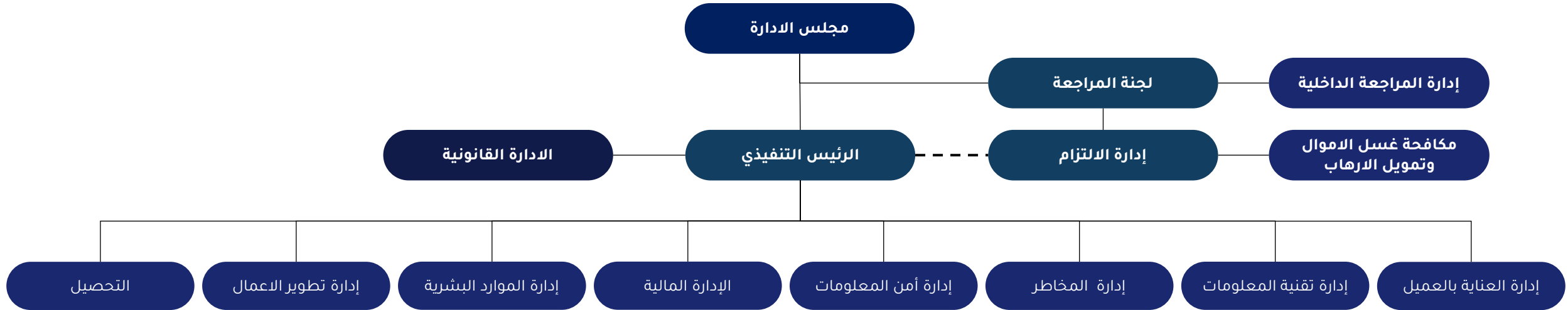
تطوير منتجات تمويلية رقمية مبتكرة تلبى احتياجات الأفراد بكفاءة ومرونة وتسهم في تنمية الاقتصاد الوطني.

#### قيمنا:

الامتثال والحوكمة - الابتكار - التمكين المالي - العملاء أولاً - الاحترافية - المسؤولية المجتمعية.



يعتمد الهيكل التنظيمي لشركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- على إطار حوكمة واضح يفصل بين المهام الإشرافية والتنفيذية ويعزز مبدأ الاستقلالية والرقابة الداخلية. يتولى مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة (لجنة المراجعة) مسؤولية الإشراف والرقابة الاستراتيجية، مع استقلالية مباشرة لإدارة المراجعة الداخلية. كما ترتبط إدارة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بلجنة المراجعة لضمان الامتثال التنظيمي الكامل. يقود الرئيس التنفيذي العمليات التشغيلية عبر إدارات متخصصة تشمل: المخاطر، تقنية المعلومات، أمن المعلومات، المالية، الموارد البشرية، تطوير الأعمال، التحصيل، والعناية بالعميل، بما يضمن تكامل الأدوار ووضوح خطوط المسؤولية ودعم النمو المنضبط وإدارة المخاطر وفق أفضل الممارسات المعتمدة.



وفقًا لنظام شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل-، يتكون مجلس الإدارة من سبعة من الأعضاء المؤهلين ذوي الخبرة في القطاعات المالية والاستثمارية والتقنية تم انتخابهم وفقًا لأحكام نظام الشركات واللوائح التنظيمية ذات العلاقة.

وقد شكل المجلس لجانًا منبثقة لتعزيز الحوكمة والرقابة المؤسسية، شملت لجنة المراجعة، وذلك لضمان استقلالية الإشراف وفعالية منظومة الرقابة الداخلية.

يتولى مجلس الإدارة المسؤوليات التالية:

- اعتماد الاستراتيجية العامة للشركة وخططها التشغيلية والمالية بما يحقق النمو المستدام ويعزز قيمة المساهمين.
- إقرار السياسات الرئيسية، بما في ذلك سياسات الائتمان، وإدارة المخاطر، والالتزام، والحوكمة، وضمان توافقها مع تعليمات البنك المركزي السعودي.
- الإشراف على أداء الإدارة التنفيذية، ومتابعة تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية وفق مؤشرات أداء واضحة.
- مراجعة واعتماد القوائم المالية الدورية والنتائج التشغيلية، بما يعكس المركز المالي للشركة بصورة عادلة وشفافة.
- التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والامتثال، وتعزيز ثقافة الحوكمة المؤسسية داخل الشركة.
- حماية مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة، وضمان إدارة الشركة وفق أفضل الممارسات المهنية والتنظيمية.

## رئيس مجلس الإدارة

## النبذة التعريفية:

الأستاذ / محمد بن سليم الزامل، المؤسس لشركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل-.

يتمتع بخبرة تتجاوز خمسة عشر عامًا في تأسيس الشركات وإدارتها وقيادتها نحو النمو والاستدامة. يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة سايتكو، وهو الشريك المؤسس لشركة إم زد للهندسة، حيث أسهم في بناء كيانات تشغيلية ناجحة تقوم على أسس استراتيجية ومالية متينة.

يمتلك خبرة متقدمة في صياغة الاستراتيجيات المالية ومتابعة تنفيذها، وإعادة هيكلة العمليات، وتوزيع المسؤوليات بكفاءة، وبناء فرق عمل عالية الأداء، بما يعزز الكفاءة التشغيلية ويرسخ مبادئ الحوكمة والانضباط المؤسسي.

## المؤهلات:

- بكالوريوس العلوم في هندسة النظم والهندسة الصناعية - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن (2009م).
- ماجستير في إدارة الهندسة - جامعة ميزوري للعلوم والتقنية، الولايات المتحدة الأمريكية (2014م).
- حاصل على شهادة محترف إدارة المشاريع (PMP) منذ عام 2012م.



محمد بن سليم الزامل

المؤسس، ورئيس مجلس الإدارة

## الرئيس التنفيذي، وعضو مجلس الإدارة



عبدالله بن سليم الزامل

الشريك المؤسس، والرئيس التنفيذي،  
وعضو مجلس الإدارة

### النبذة التعريفية:

الأستاذ / عبدالله بن سليم الزامل، الشريك المؤسس لشركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل-. يشغل منصب الرئيس التنفيذي، حيث يتولى قيادة التوجهات الاستراتيجية والإشراف على العمليات التشغيلية للشركة.

يمتلك خبرة تمتد لأكثر من عشر سنوات في القطاع المالي والاستثماري، ويتمتع بسجل مهني حافل في إدارة المحافظ التمويلية. شغل سابقاً منصب مدير محفظة في بنك التنمية الاجتماعية، حيث أشرف على إدارة محافظ تمويلية تجاوزت قيمتها 500 مليون ريال سعودي، لخدمة أكثر من 4,000 عميل.

كما يتمتع بخبرة واسعة في تمويل وتقييم المنشآت الصغيرة والمتوسطة (SMEs)، وتحليل الجدارة الائتمانية، وهيكله الحلول التمويلية بما يعزز جودة الأصول واستدامة النمو.

### المؤهلات:

- بكالوريوس العلوم في المحاسبة - جامعة الملك سعود (2009م).
- ماجستير في المالية - جامعة ساوثرن نيوهامبشير، الولايات المتحدة الأمريكية (2013م).
- حاصل على دورات متخصصة في تحليل الائتمان والتمويل المؤسسي.

## عضو مجلس الإدارة



أنس بن فهد بن عويمر

عضو مجلس الإدارة

رئيس لجنة المراجعة

## النبذة التعريفية:

يتمتع بخبرة تتجاوز خمسة عشر عامًا كقائد تنفيذي وخبير في الأمن السيبراني، حيث شغل سابقًا منصب مهندس أمن معلومات في البنك المركزي السعودي (ساما)، واكتسب خبرة متقدمة في الضوابط التقنية والحوكمة التنظيمية.

وهو مؤسس ورئيس تنفيذي لعدد من الشركات الرائدة في مجال الأمن السيبراني والاستراتيجيات المؤسسية. من أبرزها شركة (Safer Decision) وشركة (Nisba Business)، حيث يقود مبادرات متخصصة في حوكمة التقنية، وأمن المعلومات، وبناء استراتيجيات النمو المستدام.

يسهم بخبرته في دعم منظومة الحوكمة التقنية وتعزيز ضوابط الأمن السيبراني وتطوير استراتيجيات التوسع المؤسسي.

## المؤهلات:

- بكالوريوس العلوم في هندسة الحاسب - الكلية التقنية بالرياض (2010م).
- حاصل على شهادات مهنية متقدمة في استراتيجية الأعمال - كلية هارفارد لإدارة الأعمال.
- شهادة متقدمة في الأمن السيبراني - جامعة ميريلاند، الولايات المتحدة الأمريكية.

## عضو مجلس الإدارة

## النبذة التعريفية:

يتمتع بخبرة مالية تتجاوز ستة عشر عامًا في مجالات المحاسبة والإدارة المالية. أسس وقاد شركة عارف للخدمات المالية لمدة خمس سنوات، كما شغل مناصب قيادية بارزة شملت رئيس الحسابات في الشركة السعودية للخطوط الحديدية (SAR) لمدة سبع سنوات، ومحاسب التكاليف في شركة الإلكترونيات المتقدمة لمدة خمس سنوات، حيث اكتسب خبرة عملية واسعة في إدارة الأنظمة المالية وضبط التكاليف والرقابة المحاسبية.

يلعب دورًا محوريًا في شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- من خلال الإشراف على التقارير المالية، وتعزيز كفاءة المراجعة والرقابة المالية، وتطوير الاستراتيجيات المالية الهادفة إلى تحسين الربحية وتعظيم العائد على رأس المال، مع الالتزام بالمعايير المحاسبية والضوابط التنظيمية المعتمدة.

## المؤهلات:

- بكالوريوس العلوم في المحاسبة - جامعة القصيم (2008م).



محمد بن إبراهيم البطي

عضو مجلس الإدارة

مدير الإدارة المالية (CFO)

## عضو مجلس الإدارة

## النبذة التعريفية:

يتمتع بخبرة تتجاوز تسع سنوات في مجال تقنية المعلومات. اكتسب خبرته من خلال مسيرة مهنية متدرجة في شركة سابق، حيث عمل محللاً لتقنية المعلومات وأسهم في تطوير الأنظمة وتحسين البنية التقنية. انضم إلى شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- في مطلع عام 2024م، ويتولى قيادة تطوير التطبيقات، وتعزيز البنية التحتية التقنية، وتحديث الأنظمة التشغيلية، بما يسهم في رفع الكفاءة التشغيلية ودعم التحول الرقمي وتعزيز جاهزية الأنظمة بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة والأمن المعلوماتي.

## المؤهلات:

- بكالوريوس العلوم في علوم الحاسب - جامعة الملك سعود (2015م).



عبدالرحمن بن سليم الزامل

عضو مجلس الإدارة

مدير تقنية المعلومات (CTO)

## عضو مجلس الإدارة

## النبذة التعريفية:

يتمتع بخبرة عملية متميزة تتجاوز 20 عاماً في مجالات الموارد البشرية والشؤون الإدارية، اكتسبها من خلال مسيرة مهنية تولى خلالها عدداً من المناصب التنفيذية والقيادية في عدة شركات داخل المملكة العربية السعودية، وأسهم من خلالها في تطوير بيئات العمل، وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي، ورفع فاعلية الممارسات والإجراءات الإدارية. كما شغل عدداً من المناصب القيادية، من أبرزها مدير الموارد البشرية في شركة SABATCO، إلى جانب مناصب أخرى في الموارد البشرية والشؤون الإدارية، ما أكسبه خبرة راسخة في إدارة رأس المال البشري، وتطوير الإجراءات، ومواءمة الممارسات التشغيلية مع متطلبات العمل وأهدافه الاستراتيجية.

## المؤهلات:

- بكالوريوس إدارة أعمال - جامعة الملك فيصل.
- شهادة مراجع داخلي معتمد لنظام إدارة الجودة للموارد البشرية ISO 9001:2015.
- مستشار عمالي مرخص من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- إدارة تطبيقات الموارد البشرية من ITEA.



محمد بن فرحان العنزي

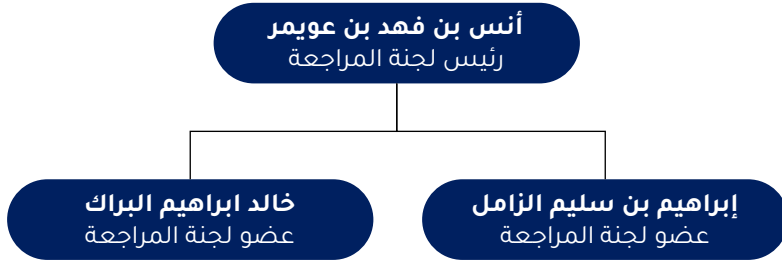
عضو مجلس الإدارة

مدير رأس المال البشري

تُشكل لجنة المراجعة في شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- من ثلاثة أعضاء، وذلك وفقًا لمتطلبات الحوكمة المعتمدة، وبعد الحصول على عدم ممانعة البنك المركزي السعودي بتاريخ 10/07/2023م. تتولى اللجنة مسؤولية الإشراف على سلامة التقارير المالية، وتعزيز فعالية نظام الرقابة الداخلية، وضمان الالتزام بالأنظمة والتعليمات ذات العلاقة.

أبرز مهام اللجنة:

- دراسة ومراجعة القوائم المالية الدورية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي بشأن عدالتها وشفافيتها.
- مراجعة السياسات المحاسبية المتبعة والتأكد من ملاءمتها وتطبيقها وفق المعايير المعتمدة.
- الإشراف على أعمال إدارة المراجعة الداخلية، واعتماد خططها السنوية، ومتابعة تنفيذ التوصيات.
- التوصية بتعيين المراجع الخارجي وتقييم أدائه والتحقق من استقلاليته.
- تقييم كفاءة وفعالية الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر المرتبطة بالتقارير المالية.
- دراسة الملاحظات الجوهرية الواردة من المراجع الداخلي أو الخارجي، ومتابعة الإجراءات التصحيحية المتخذة حيالها.
- التأكد من التزام الشركة بالأنظمة والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي السعودي والجهات ذات العلاقة.



خلال العام المالي 2025م، عقدت شركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- اجتماعين للجمعية العمومية غير العادية، وذلك وفقاً لأحكام نظام الشركات ولوائح البنك المركزي السعودي ذات العلاقة، حيث ناقشت الجمعية عدداً من الموضوعات الجوهرية وأقرت القرارات الآتية، واتخاذ الاجراءات اللازمة بشأنها:

- اعتماد تشكيل مجلس إدارة جديد وإضافة أعضاء جدد.
- الموافقة على دخول مستثمرين جدد ضمن هيكل الملكية.
- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة.
- الموافقة على تعديل اسم الشركة.
- الموافقة على تعديل عقد التأسيس بما يتوافق مع القرارات المعتمدة.
- اعتماد التعديلات ذات العلاقة بهيكل رأس المال.

وقد تم توثيق جميع القرارات الصادرة عن الاجتماعين وفق الإجراءات النظامية المعتمدة، واتخاذ ما يلزم من إجراءات نظامية لتنفيذها.

**السياسات المحاسبية بالشركة:**

أعدت القوائم المالية لشركة بوابة تسهيل للتمويل -سند للتمويل- للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (SOCPA). وقد تم مراجعة القوائم المالية واعتمادها من قبل المراجع الخارجي شركة العقيلي محاسبون قانونيون ، الذي أبدى رأيه بأن القوائم المالية تعكس بعدالة المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها وفق المعايير المعتمدة. وتستند السياسات المالية المعتمدة بالشركة إلى المبادئ التالية:

- الاحتفاظ بدفاتر وسجلات محاسبية منتظمة وفق الأنظمة والتعليمات المعمول بها.
- تطبيق السياسات المحاسبية المعتمدة بصورة متسقة، والإفصاح عن أي تغييرات جوهرية وفق متطلبات المعايير الدولية.
- إعداد التقارير المالية الدورية بما يعكس المركز المالي ونتائج الأعمال بشكل عادل وشفاف.
- الالتزام بمتطلبات البنك المركزي السعودي فيما يتعلق بالإفصاح والرقابة المالية.
- تأكيد مجلس الإدارة على ملاءة الشركة وقدرتها على الاستمرار وفق مبدأ الاستمرارية.

## الإيرادات التشغيلية

بلغ إجمالي الإيرادات التشغيلية للشركة خلال الفترة 1,832,839 ريال، وجاءت بالكامل من دخل التمويل (التورق)، ما يعكس اعتماد نموذج الأعمال على الأنشطة التمويلية الأساسية. لم تسجل الشركة إيرادات تشغيلية أخرى خلال الفترة، وهو ما يشير إلى تركيز النشاط على النشاط التمويلي الأساسي

المبلغ بالآلاف الريالات	البند
1,832,839	الدخل من التمويل (التورق)
0	إيرادات أخرى

بلغت تكاليف التمويل 3,419,222 ريال، والتي تمثل الجزء الأكبر من المصروفات التشغيلية المرتبطة بتوفير السيولة وتمويل المحفظة الائتمانية.

سجلت المصروفات العمومية والإدارية 846,232 ريال، وتشمل التكاليف التشغيلية المرتبطة بإدارة وتشغيل الشركة.

تم تسجيل عكس لمخصص خسائر الائتمان المتوقعة بقيمة 64,137 ريال، ما يعكس تحسناً في جودة المحفظة أو إعادة تقييم المخصصات وفق معايير IFRS9

تعكس هذه النتائج مرحلة التأسيس والتوسع في بناء المحفظة التمويلية، حيث تتركز المصروفات في دعم النمو التشغيلي وتطوير البنية المؤسسية للشركة

## المصروفات التشغيلية

المبلغ بالآلاف الريالات	البند
(3,419,222)	تكاليف التمويل
(846,232)	مصروفات عمومية وإدارية
0	مصروفات بيعية وتسويقية
64,137	عكس / مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

نتيجة النشاط  
الربح/الخسارة

المبلغ بالآلاف الريالات	البند
1,832,829	إجمالي الإيرادات
(4,265,454)	إجمالي المصروفات
(2,368,478)	صافي الربح أو الخسارة قبل الزكاة
(275,369)	الزكاة الشرعية
(2,643,847)	صافي الربح أو الخسارة بعد الزكاة

بلغ إجمالي إيرادات الشركة خلال الفترة 1,832,829 ريال ناتجة بشكل رئيسي عن أنشطة التمويل. بلغت إجمالي المصروفات 4,265,454 ريال، وتشمل تكاليف التمويل والمصروفات التشغيلية المرتبطة بمرحلة التشغيل والتوسع.

نتج عن ذلك صافي خسارة قبل الزكاة قدرها 2,368,478 ريال.

تم احتساب الزكاة الشرعية بمبلغ 275,369 ريال وفق الأنظمة المعمول بها. بلغ صافي الخسارة بعد الزكاة 2,643,847 ريال.

تعكس هذه النتائج مرحلة التأسيس والاستثمار في بناء البنية التشغيلية والتقنية للشركة وتطوير المحفظة التمويلية، وهو ما يُعد أمرًا متوقعًا في المراحل الأولى من التشغيل.

تركز الشركة خلال الفترات القادمة على تنمية المحفظة التمويلية وتحسين كفاءة التشغيل بما يدعم تحقيق الربحية المستدامة.

## قائمة المركز المالي

بلغ إجمالي موجودات الشركة 12,290,823 ريال بنهاية الفترة، بما يعكس حجم الأصول المرتبطة بالنشاط التمويلي والتشغيلي للشركة.

بلغ إجمالي حقوق المساهمين 3,802,284 ريال، وهو ما يمثل القاعدة الرأسمالية التي تدعم عمليات الشركة ونمو محفظتها التمويلية.

سجلت الشركة خسارة صافية قدرها 6,197,716 ريال، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى التكاليف التشغيلية وتكاليف التمويل المرتبطة بمرحلة التأسيس وبناء البنية التشغيلية للشركة.

بلغ العائد على رأس المال (ROE) نسبة (62%) بالسالب نتيجة تسجيل خسائر خلال الفترة.

كما بلغ العائد على حقوق المساهمين نسبة (163%) بالسالب، وهو مؤشر يعكس أثر الخسائر التشغيلية خلال مرحلة النمو والتأسيس.

بلغت القيمة الدفترية للحصة 10 ريالات، وهي تعكس القيمة الاسمية للحصص في رأس مال الشركة.


يواصل مجلس الإدارة العمل على تعزيز نمو المحفظة التمويلية وتحسين كفاءة التشغيل بما يساهم في دعم الاستدامة المالية وتحقيق الربحية خلال الفترات القادمة.

المبلغ بالآلاف الريالات	البند
(6,197,716)	صافي الربح
12,290,823	إجمالي الموجودات
3,802,284	إجمالي حقوق المساهمين
(%62)	العائد على رأس المال (%)
(%163)	العائد على حقوق المساهمين (%)
10	القيمة الدفترية للحصة



 8001240559

 [info@sanadfinance.com](mailto:info@sanadfinance.com)

 13214, Riyadh